

Un nouveau capitaine pour Petrobras



Ancien haut fonctionnaire, Pedro Parente va prendre la direction de Petrobras, enlaid depuis deux ans dans un scandale de corruption majeur au Brésil. Photo AFP

ÉNERGIE

Pedro Parente doit aider la compagnie brésilienne à tourner la page du scandale de corruption.

Thierry Ogier

— Correspondant à São Paulo

C'est un visage bien connu du monde politique et des milieux d'affaires qui va prendre les rênes de Petrobras, la compagnie pétrolière publique engluée dans un vaste scandale de corruption. Pedro Parente, soixante-trois ans, est l'actuel président du conseil d'administration de la Bourse de São Paulo et a été le chef de la filiale brésilienne du groupe de négoce de matières premières Bunge. Egalement gestionnaire de fortune, cet ancien haut fonctionnaire a gravité autour de plusieurs ministères et était le bras droit, entre 1999 et 2002, de l'ancien président de la République Fernando Henrique Cardoso. Un CV bien garni pour un poste à hauts risques.

Sa nomination doit être entérinée ce lundi par le conseil d'administration de la compagnie pétrolière. « Il réunit toutes les conditions pour que Petrobras récupère sa crédibilité et puisse repartir du bon pied », estime Adriano Pires, du Centre brésilien d'infrastructures à Rio. Pedro Parente a d'ores et déjà assuré que les politiques seront tenus à l'écart de la gestion du groupe. Deux ans après les débuts du scandale de corruption, l'entreprise publique est

encore convalescente. Sa production a chuté sous les 2 millions de barils de pétrole par jour. Pénalisée comme les autres compagnies pétrolières par la chute des cours du brut, elle a accumulé des pertes d'environ 10 milliards de dollars en un peu plus d'un an, dont 360 millions au premier trimestre 2016. La stratégie a déjà été tracée : ventes d'actifs (l'objectif est de 15 milliards de dollars), réduction des investissements (-37 % sur cinq ans) et désendettement.

L'épineuse question de la dette

Pedro Parente devra nommer un expert pour traiter l'épineuse question de la dette, qui s'élève à environ 125 milliards de dollars. Petrobras vient certes de lever 6,75 milliards sur le marché international, à un coût situé entre 8,625 % et 9 %, et a reçu le soutien de la Chine, avec un emprunt de 10 milliards de la China Development Bank. Mais Moody's estime que le groupe devra refinancer 37 milliards de dollars d'ici à la fin de 2018. Dans un rapport publié la semaine dernière, l'agence de notation précise que « la situation budgétaire actuelle du gouvernement est telle qu'il ne serait peut-être pas en mesure de venir en aide » à la compagnie. D'où l'importance d'une nouvelle augmentation du capital, qui pourrait atteindre 25 milliards de dollars, selon l'ancien président de la banque centrale Arminio Fraga. « Toutefois, cette augmentation du capital ne serait pas souscrite à 100 % par le Trésor et devrait compter avec une participation du secteur privé », souligne Adriano Pires. ■

Alain Afflelou prévoit de faire un retour en Bourse fin 2016

OPTIQUE

Le lunetier a mandaté Crédit Agricole CIB, JP Morgan et BNP Paribas en vue d'une cotation au dernier trimestre 2016.

Anne Drif

@ANNDRIFF

Dix ans après avoir fait ses adieux à la Bourse, Alain Afflelou s'apprête à retourner dans l'arène. Selon nos informations, le groupe d'optique contrôlé par le britannique Lion Capital a mandaté les banques Crédit Agricole CIB, JP Morgan et BNP Paribas afin de préparer une introduction sur le marché parisien au dernier trimestre 2016.

L'opticien, qui casse les codes du secteur depuis quarante ans avec ses offres « Tchou Tchou » à 1 euro et d'abonnement, espère profiter du regain d'appétit des investisseurs pour les enseignes de distribution, dans le sillage de Maisons du Monde en cours d'introduction.

Coté il y a une dizaine d'années, de 2002 à 2006, Afflelou avait fait une première tentative de retour en 2012, avant de basculer dans le giron du fonds Lion Capital à l'occasion d'un quatrième LBO. Ce



Alain Afflelou va décliner ses recettes marketing à la vente de prothèses auditives. Photo Franck Crusiaux/RÉA

dernier l'avait valorisé 800 millions d'euros et veut maintenant obtenir un peu de liquidité sur ses parts.

Une certaine expérience

Le contexte boursier demeure assez volatil, mais le lunetier fondé en 1972 et détenu encore à un peu moins de 22 % par son fondateur, Alain Afflelou, a une certaine expérience. En 2002, il avait dû reporter

son IPO et abaisser sa fourchette de cotation. Et quand il s'est retiré de la cote en 2006, son actionnaire majoritaire, Bridgepoint, a repoussé sans mal des tentatives d'arbitrage de deux « hedge funds » opportunistes.

Valorisé 496 millions d'euros lors de cette première expérience boursière, l'opticien a, depuis, changé de dimension. Présent dans 14 pays dans le monde (30 %

757

MILLIONS D'EUROS

Le chiffre d'affaires d'Alain Afflelou, dont 30 % sont réalisés à l'étranger.

de son chiffre d'affaires de 757 millions d'euros), avec un réseau de 1.200 magasins, sa valeur d'entreprise a plus que doublé.

Dans un marché atone, plutôt traditionnel et réglementé, et attendu en baisse cette année en France, Alain Afflelou a multiplié les parades commerciales et marketing. Le groupe a, en parallèle, organisé sa montée en gamme et dédié ses offres low cost au réseau Optical Discount racheté en 2015. Des recettes qu'il a déclinées dans les prothèses auditives, son nouvel axe de développement. Un marché sur lequel, son fondateur de soixante-huit ans, icône publicitaire qui veille à cultiver son image de trublion, dénonce, comme son concurrent Laurent Lévy d'Optical Center, le numerus clausus des audioprothésistes. Il a rencontré fin mars le ministre de l'Economie, Emmanuel Macron, pour défendre son point de vue. ■

Legris Industries joue la carte de la diversification

INDUSTRIE

Le groupe s'offre un spécialiste allemand de l'alimentation électrique.

Un investissement d'environ 50 millions d'euros.

Emmanuel Grasland

@EGrasland

Legris Industries explore de nouveaux territoires. Présent dans la logistique, les usines de matériaux de construction et les systèmes de production pour l'agroalimentaire, le petit conglomérat familial se diversifie dans l'électricité. Legris Industries rachète l'allemand Schiederwerk, un spécialiste de l'alimentation électrique de

haute puissance, pour environ 50 millions d'euros. Très rentable, cette société fournit des équipements pour les appareils médicaux, l'éclairage des stades ou des salles de concerts.

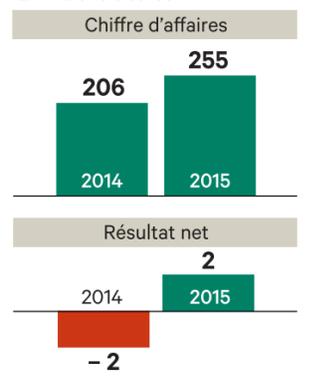
Née en 1919, Schiederwerk emploie 160 salariés et a réalisé un chiffre d'affaires de près de 25 millions d'euros en 2015 (+30 %). « Nous avons l'intention de porter ce chiffre à 40 millions d'ici à deux ans », explique Erwan Taton, le président du conseil de direction de Legris Industrie. La société n'est pas présente en Asie, où Legris entend lui faire bénéficier de ses relais. Le groupe s'est appuyé sur Philippe Hottinguer Finance pour réaliser la transaction. Et il a levé 40 millions d'euros auprès du fonds HIG, dont une moitié servira à financer l'opération.

Contrôlé par la famille Legris et le fonds First Eagle (24 %), le groupe, qui a déménagé sa direc-

tion générale à Bruxelles en 2014, était en quête d'une acquisition depuis deux ans. Schiederwerk présente des caractéristiques communes avec les trois métiers actuels de Legris : elle intervient sur un marché de niche dédié aux industriels et dispose d'une position de leadership. Mais « l'entreprise présente l'avantage d'avoir une activité très régulière », explique Erwan Taton. Elle ne dépend pas de l'aboutissement de projets, comme c'est le cas pour les trois ETI qui composent Legris : Savoy fournit des solutions logistiques (convoyeurs et logiciels) à des acteurs comme Vente-privée.com ; Keller vend des usines de briques et de tuiles dans les pays émergents ; et Clextral livre à Nestlé, Danone ou Mondelez des extrudeurs bis (deux vis sans fin emboîtées permettant, par exemple, de transformer des céréales via une cuisson par compression).

Les chiffres clefs de Legris Industries

En millions d'euros



Difficile dès lors d'éviter les à-coups conjoncturels. En 2015, le groupe a vu son chiffre d'affaires bondir de 24 %, à 255 millions d'euros, après une baisse de 10 % l'année précédente du fait de la crise russe. En meilleure santé après plusieurs années de pertes liées à sa division Keller, Legris a dégagé un résultat net de 2 millions d'euros en 2015. ■

AVIS FINANCIERS

APOGEE RETRAITE

Association régie par la loi du 1er juillet 1901 et par le décret du 16 août 1901
Tour Société Générale - 17 Cours Valmy - 92972 PARIS LA DEFENSE CEDEX
479 126 153 / GP 13

Le Président de l'Association APOGEE RETRAITE a l'honneur de convier les membres de l'Association à son Assemblée Générale qui se tiendra le **jeudi 24 juin 2016 à 10h30**, dans les locaux de la société SOGECAP Tour D2 - 17 bis place des Reflets - 92919 Paris La Défense Cedex, 11^{ème} étage, salle D11.093 à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Approbation des comptes annuels du plan pour l'exercice 2015 sur le rapport du Commissaire aux comptes de l'entreprise d'assurance, après avis motivé du Conseil d'Administration agissant en qualité de Comité de Surveillance,
2. Approbation du budget du plan établi par le Conseil d'Administration agissant en qualité de Comité de Surveillance, et détermination des conditions et limites dans lesquelles le Conseil d'Administration peut engager des dépenses au-delà des montants prévus,
3. Approbation des comptes sociaux pour l'exercice clos le 31 décembre 2015, du rapport d'activité du Conseil d'Administration et quitus aux administrateurs,
4. Détermination du montant du droit d'entrée,
5. Renouvellement du mandat des Commissaires aux Comptes titulaire, la société ERNST & YOUNG AUDIT,
6. Renouvellement du mandat du Commissaire aux Comptes suppléant, la société PICARLE et ASSOCIES,
7. Renouvellement de la délégation de pouvoir au Conseil d'Administration pour la signature d'éventuels avenants au contrat PERP EPICEA.

Le Président

Pour toute réponse ou question, merci de contacter :
assemblees.associations@gmail.com

Foncière des Régions

Société anonyme au capital de 203.202.837 €
Siège social : 18 avenue François Mitterrand - 57000 Metz
R.C.S. Metz : 364 800 060 - Siret : 364 800 060 00287

AVIS DIVERS

Avis aux titulaires d'obligations à option de remboursement en numéraire et/ou en actions nouvelles et/ou existantes émises le 24 mai 2011 - Code ISIN FR0011050111 (les « ORNANE 2011 ») (Ajustement du Taux de Conversion des ORNANE 2011)

Les titulaires d'ORNANE 2011 de la société Foncière des Régions (la « Société ») sont informés que l'Assemblée Générale mixte des actionnaires de la Société du 27 avril 2016 a, aux termes de sa troisième résolution, approuvé une distribution ordinaire d'un montant de 4,30 euros par action dont un montant de 1,21578 euro prélevé sur les postes « Report à nouveau », « Ecart de réévaluation distribuable », « Prime de fusion » et « Prime d'apport ».

Afin de préserver les droits des titulaires d'ORNANE 2011 en raison de la distribution prélevée sur les postes visés ci-dessus, conformément aux règles d'ajustement mentionnées à l'article 4.17.7 de la note d'opération relative à l'émission et l'attribution des ORNANE 2011 visée par l'Autorité des Marchés Financiers sous le numéro de visa 11-155 du 13 mai 2011, le Directeur Général de la Société, sur délégation du Conseil d'Administration, a procédé le 17 mai 2016 aux ajustements suivants du Taux de Conversion des ORNANE 2011 :

- un ajustement au titre de la distribution par la Société de réserves et de primes en espèces par prélèvement sur les postes énoncés au 1^{er} paragraphe du présent avis (paragraphe 4.17.7 (b) (4) de la note d'opération) ;
 - un ajustement complémentaire au titre de la distribution par la Société de bénéfices excédant 2,26 euros par action (paragraphe 4.17.7 (b) (10) de la note d'opération).
- Il en résulte que le nouveau Taux de Conversion d'une ORNANE 2011 est égal à 1,18.
Le Directeur Général

Foncière des Régions

Société anonyme au capital de 203.202.837 €
Siège social : 18 avenue François Mitterrand - 57000 Metz
R.C.S. Metz : 364 800 060 - Siret : 364 800 060 00287

AVIS DIVERS

Avis aux titulaires d'obligations à option de remboursement en numéraire et/ou en actions nouvelles et/ou existantes émises le 20 novembre 2013 - Code ISIN FR0011629344 (les « ORNANE 2013 ») (Ajustement du Taux de Conversion des ORNANE 2013)

Les titulaires d'ORNANE 2013 de la société Foncière des Régions (la « Société ») sont informés que l'Assemblée Générale mixte des actionnaires de la Société du 27 avril 2016 a, aux termes de sa troisième résolution, approuvé une distribution ordinaire d'un montant de 4,30 euros par action dont un montant de 1,21578 euro prélevé sur les postes « Report à nouveau », « Ecart de réévaluation distribuable », « Prime de fusion » et « Prime d'apport ».

Afin de préserver les droits des titulaires d'ORNANE 2013 en raison de la distribution prélevée sur les postes visés ci-dessus, conformément aux règles d'ajustement mentionnées à l'article 4.17.7 de la note d'opération relative à l'émission et l'attribution des ORNANE 2013 visée par l'Autorité des Marchés Financiers sous le numéro de visa 13-599 du 12 novembre 2013, le Directeur Général de la Société, sur délégation du Conseil d'Administration, a procédé le 17 mai 2016 aux ajustements suivants du Taux de Conversion des ORNANE 2013 :

- un ajustement au titre de la distribution par la Société de réserves et de primes en espèces par prélèvement sur les postes énoncés au 1^{er} paragraphe du présent avis (paragraphe 4.17.7 (b) (4) de la note d'opération) ;
 - un ajustement complémentaire au titre de la distribution par la Société de bénéfices excédant 2,26 euros par action (paragraphe 4.17.7 (b) (10) de la note d'opération).
- Il en résulte que le nouveau Taux de Conversion d'une ORNANE 2013 est égal à 1,09.
Le Directeur Général